FICHA EVALUACIÓN EX POST DE MEDIANO PLAZO

ESTUDIO EX POST DE CORTO Y MEDIANO PLAZO "EMBALSE SANTA JUANA", III REGIÓN DE ATACAMA

Datos Básicos

Año Evaluación Ex post MPL	2012
Sector	Silvoagropecuario
Subsector	Riego

Código BIP	Nombre del Proyecto	Región	Año término ejecución	Año inicio operación
300597-0	Construcción del embalse Santa Juana, Valle del Huasco	III Región de Atacama	1996	1997

Objetivo del estudio

Realizar una evaluación Ex post a nivel de producto y resultados intermedios del proyecto "Construcción del Embalse Santa Juana", ubicado en la Provincia del Huasco, región de Atacama. El principal objetivo es conocer los resultados obtenidos una vez terminado el proyecto, para así compararlos con los resultados esperados en una primera instancia.

Descripción del proyecto

Ubicado a 20 km al oriente de Vallenar, el embalse Santa Juana fue construido con la finalidad de regular los flujos de agua del río Huasco, con el fin de mejorar y extender la superficie regada del valle. El área de influencia está compuesta por las cuatro comunas de la provincia del Huasco: Alto del Carmen, Vallenar, Freirina y Huasco.

Indicadores

Tabla 1: Indicadores a nivel de producto - ex post corto plazo

	Costo inversión (MUF)		Plazo (días)		Capacidad útil embalse (HM3)	
	Ex ante	Ex post	Ex ante	Ex post	Ex ante	Ex post
Indicador	1.801	1.859	810	1.013	160	166

Tabla 2: Indicadores a nivel de resultado - ex post mediano plazo

	Costo promedio anual de operación (UF)		Superficie plantada (Ha frutales) (proyectado/real)		Derechos de Agua (acciones)		N° Canales		TIR Social % (r=12%)	
	Ex ante	Ex post	Ex ante	Ex ante	Ex post	Ex ante	Ex post	Ex ante	Ex ante	Ex post
Indicador	17.133	7.418	3.593	2901	10.857	11.813	163	315	22%	7,12%

Conclusiones

Del análisis de la evaluación ex post se pueden establecer las siguientes conclusiones:

- ✓ Los costos de operación y mantenimiento del proyecto fueron ***más eficientes*** de los esperados.
- ✓ El proyecto *carece de consistencia* entre la formulación y evaluación del proyecto. La evaluación del proyecto considera parámetros o supuestos no descritos en el diagnóstico.

- ✓ El ***objetivo del proyecto es disminuir el nivel de extrema pobreza de la región de Atacama***, objetivo que es difícil de medir por la escasez de información sobre cuáles fueron los principales factores que influyeron en la disminución de la pobreza. Asimismo, no hay un registro que identifique todos los planes o proyectos ejecutados para satisfacer dicho objetivo. (Objetivo que debería ser verificado por Evaluación de Impacto)

- ✓ Es de suma urgencia **realizar un levantamiento de Líneas Bases**, que debería ser incorporado por el SNI, como parte de la formulación y evaluación de proyectos públicos, con el fin de retroalimentar constantemente el ciclo de vida de proyectos. La escasez de esta herramienta **imposibilita la evaluación de impacto del proyecto**, a nivel cuasi-experimental de proyectos públicos, dejando de visualizar los reales beneficios que traen ciertas carteras de proyectos al país.
- ✓ La incorporación del marco lógico en la formulación de proyectos permitiría establecer la línea base de los proyectos.

- ✓ El ***proyecto sobreestimó la rentabilidad social del proyecto***, en un 14,88 puntos porcentuales la rentabilidad Ex Post del proyecto en operación (7,12%).

- ✓ Es necesario mejorar las herramientas de evaluación de proyectos de riego, a modo de identificar de mejor manera la rentabilidad social de los proyectos. (Mercado del Agua, Precios Hedónicos)

- ✓ El proyecto no ha considerado el beneficio que traerá para los regantes la puesta en marcha del proyecto hidroeléctrico, por lo que el proyecto de por sí, ***tiene otros beneficios indirectos no contabilizados en el proyecto original.***

- ✓ En cuanto a la gestión del embalse, es importante reevaluar el balance hídrico de la cuenca, tomando en cuenta el ***cambio climático*** como un factor influyente en la oferta hídrica de la cuenca y evaluar la oportunidad de hacer una mejor gestión del agua.

- ✓ Aprovechar la geografía y dimensión del embalse para ***fomentar apertura del Mercado del Agua,*** así lograr un equilibrio en el desarrollo agrícola del valle.

- ✓ Considerar el **beneficio multipropósito de grandes obras riego**, y evaluar el proyecto de manera integral, contabilizando todos los beneficios que un proyecto de riego puede generar a largo plazo en una cuenca.

- ✓ **Implementar un Servicio de Información Geográfica (SIG) que complemente la formulación y evaluación de proyectos de infraestructura pública**, con el objetivo de analizar con mayor precisión la información a nivel espacial, utilizada en la evaluación de proyectos de infraestructura pública.

- ✓ ***Evaluar la pertinencia de estimar la tasa de descuento privada de proyectos de riego***, mediante la aplicación de metodologías como la del CAPM (*Capital Asset Pricing Model*), con el fin de contar con mayores herramientas para estimar el subsidio de un proyecto y/o de la regulación de tarifas relacionadas a Concesiones.

- ✓ Predecir la **disponibilidad de mano de obra potencial** para el trabajo en la construcción del embalse porque el embalse Santa Juana se vio afectado en este aspecto.

  En general la construcción del Embalse Santa Juana fue **conveniente y oportuna**, ya que su operación mantuvo niveles de producción constantes, sin afectar en profundidad la producción del Valle del Huasco durante los periodos de sequía extrema.