



## FICHA EVALUACIÓN EX POST DE MEDIANO PLAZO

### EVALUACIÓN EX POST DE MEDIANO PLAZO A PROYECTOS DE GIMNASIOS DEPORTE RECRETIVOS Y POLIDEPORTIVOS

#### Datos Básicos

Año Evaluación Ex post MPL	2015
Sector	Deporte
Subsector	Deporte Recreativo

Código BIP	Nombre Proyecto	Tipo proyecto	Región	Año Inicio Operación
30107104-0	Construcción Polideportivo Playa Ancha, Valparaíso	Polideportivo	Valparaíso	2013
30113341-0	Construcción Polideportivo Ítalo Composto, Villa Alemana	Polideportivo	Valparaíso	2013
30087738-0	Construcción Polideportivo de Estación Central	Polideportivo	Metropolitana	2013
30113379-0	Construcción Polideportivo de Mejillones	Polideportivo	Antofagasta	2014
30113376-0	Construcción Polideportivo, Vallenar	Polideportivo	Atacama	2014
30113117-0	Construcción Polideportivo Ciudad de Vicuña	Polideportivo	Coquimbo	2014
30113346-0	Construcción Polideportivo Sector Alto de Ovalle	Polideportivo	Coquimbo	2014
30112658-0	Construcción Polideportivo Guillermo Chacón - Machalí	Polideportivo	O'Higgins	2014
30112801-0	Construcción Complejo Polideportivo Curicó	Polideportivo	Maule	2014
30113421-0	Construcción y Equipamiento Polideportivo Comuna de Cauquenes	Polideportivo	Maule	2014
30110791-0	Construcción Polideportivo Panguipulli	Polideportivo	Los Ríos	2014
30045271-0	Construcción Gimnasio Población, Peralillo	Gimnasio	O'Higgins	2013
30044813-0	Construcción Gimnasio Sector La Compañía, Graneros	Gimnasio	O'Higgins	2013
30097950-0	Construcción Gimnasio Municipal Comuna de Pirque	Gimnasio	Metropolitana	2013
20181624-0	Construcción Gimnasio Sector Norponiente, Puente Alto	Gimnasio	Metropolitana	2013

#### Objetivo del estudio

Analizar gimnasios de deportes recreativos y polideportivos en operación en aspectos relativos a características, localización, componentes, tamaño de población atendida y modelo de gestión aplicado, que permitan definir estándares para la formulación de nuevas iniciativas y aporten a la generación de una metodología de formulación y evaluación de este tipo de proyectos de infraestructura deportiva.

## FICHA EVALUACIÓN EX POST DE MEDIANO PLAZO

### Descripción del estudio

El trabajo consideró evaluar 15 proyectos aprobados por el SNI, con obras terminadas y que actualmente se encuentran operando, para efectos de analizar el cumplimiento de los objetivos y condiciones técnicas de construcción y analizar la operación de los proyectos, dando cuenta además de las brechas existentes en el modelo de gestión de infraestructura y propuestas de mejoras para la metodología de preparación y evaluación de proyectos de infraestructura deportiva. Se evaluaron los componentes de infraestructura, operación y modelo de gestión.

### Resultados

Tabla N° 1. Indicadores Evaluación Ex Post de Corto Plazo

	Comuna	Cumplimiento plazo total	Cumplimiento costo obra civil	Uso según programa arquitectónico	CAE Usuario de la inversión
<b>Gimnasios</b>	Puente Alto	178%	-1%	65%	-9%
	Pirque	27%	2%	83%	114%
	Peralillo	-84%	16%	56%	-
	Graneros	50%	-33%	83%	-37%
<b>Polideportivo con Piscina</b>	Estación Central	350%	21%	100%	5%
	Valparaíso	42%	1%	96%	22%
<b>Polideportivo Grande</b>	Vallenar	40%	-21%	88%	4%
	Villa Alemana	-8%		75%	
	Ovalle		-5%	100%	123%
<b>Polideportivo Mediano</b>	Cauquenes	63%	-6%	65%	4%
	Curicó	-21%	-4%	100%	-5%
	Machalí	38%	18%	100%	-3%
<b>Polideportivo Pequeño</b>	Vicuña	20%	-9%	94%	13%
	Mejillones	30%	-7%	80%	4%
	Panguipulli	30%	-6%	94%	6%

FICHA EVALUACIÓN EX POST DE MEDIANO PLAZO

Tabla N° 2. Indicadores Evaluación Ex Post de Mediano Plazo

	Comuna	Administración	Calidad de la Infraestructura	Calidad de Funcionamiento	Localización De La Infraestructura	Demanda	N° Disciplinas del modelo de gestión	% que no es parte de la Población Objetivo	N° Disciplinas nuevas	Recursos humanos (Ex ante/Ex post)	Incremento de la Actividad Física
Gimnasios	Puente Alto	Corporación	6,6	6,6	5,9	57%	4 de 4	35%	5	5 / -	85%
	Pirque	Municipal	6,3	6,6	6,2	44%	4 de 9	44%	5	3 / -	81%
	Peralillo	Corporación	s/i	s/i	s/i	s/i	1 de 6	s/i	1	1 / -	
	Graneros	Colegio	6,1	6,4	6,0	s/i	4 de 6	40%	11	s/i	47%
Polideportivo con Piscina	Estación Central	Corporación	6,7	6,8	5,6	102%	6 de 6	40%	30	9 / 20	87%
	Valparaíso	IND	6,3	6,6	6,2	90%	7 de 9	47%	6	9 / 32	60%
Polideportivo Grande	Vallenar	Municipal	6,4	6,8	5,9	37%	9 de 9	30%	7	9 / 10	84%
	Villa Alemana	Municipal	6,6	6,8	6,0	117%	9 de 11	8%	6	9 / 12	88%
	Ovalle	Municipal	6,6	6,8	5,5	50%	8 de 8	16%	12	9 / 18	84%
Polideportivo Mediano	Cauquenes	Municipal	6,6	6,6	6,0	104%	4 de 8	0	0	5 / 5	86%
	Curicó	Corporación	6,5	6,7	6,1	42%	8 de 9	34%	6	6 / 21	83%
	Machalí	Corporación	6,5	6,8	6,6	s/i	6 de 6	27%	6	9 / 8	87%
Polideportivo Pequeño	Panguipulli	Corporación	6,3	6,6	5,7	4%	5 de 9	15%	0	5 / 6	82%
	Mejillones	Corporación	6,8	6,9	6,2	199%	5 de 9	20%	1	4 / 4	80%
	Vicuña	Municipal	6,6	6,9	5,8	82%	s/i de 7	5%	0	12 / 5	100%

### Conclusiones Gimnasios Recreativos

- ✓ Identificación errónea del problema desde cual surge el proyecto. Se identifica que el problema en general es la ***baja prestación de servicios deportivos en una localidad determinada.***
- ✓ Respecto a la población objetivo, se identifica que el perfil de los proyectos sobredimensiona la estimación de la población objetivo.
- ✓ Los usuarios que mayormente utilizan los gimnasios evaluados son recintos educacionales cercanos. Se debe considerar respecto a la puesta en servicio que en tres de los casos los recintos terminaron actuando en forma funcional a Colegios Municipales, proveyendo un servicio distinto al objetivo inicial definido en cada proyecto, adaptando las obras del gimnasio que no tienen uso primario a las necesidades de los programas educacionales de los colegios. El Público general puede hacer uso después de las 18.00 hrs.
- ✓ En general se identifica dificultad de acceso a recintos, por lo que es importante revisar los criterios de localización de proyectos de deportes.
- ✓ Respecto a la cantidad de personal (RRHH), sólo Puente Alto presenta una estructura definida del personal que debiera trabajar en el recinto. No obstante, es importante considerar que muchos de estos recintos están asociados a establecimientos educacionales, en donde las actividades impartidas responden a lo establecido en los planes educacionales de educación física, con una utilización de usuarios no asociados al colegio que recién se produce en un horario posterior a los horarios de clases. Un caso particular es presentado por Graneros en donde el recinto deportivo se encuentra construido dentro del recinto educacional, siendo de exclusiva utilización de este último, y con un personal que no está definido de acuerdo a un plan de gestión, sino que es mismo utilizado para otras tareas del colegio.
- ✓ Respecto a la forma en que dichos recintos son administrados, todos dependen de la municipalidad a través de corporaciones municipales de deportes, o en su defecto de la dirección de deportes, siendo en muchos casos una sola persona la encargada de administrar varios recintos que dependan del ente municipal.
- ✓ Es difícil establecer si los recintos se encuentran en una sub o sobre ocupación respecto a los usuarios (deportistas potenciales), debido que mucha de esa utilización es realizada por los **establecimientos educacionales**, no permitiendo determinar el verdadero alcance de los proyectos en términos de usuarios y su distribución en las comunas asociadas al sector. Otro caso particular lo presenta Peralillo, el cual no presentó usuarios al momento de la visita a terreno. Una justificación a este punto puede ser la existencia de otro recinto



## FICHA EVALUACIÓN EX POST DE MEDIANO PLAZO

deportivo en el centro de la comuna, y, por lo tanto, de más fácil acceso a los usuarios del sector.

### Conclusiones Polideportivos

- ✓ En promedio la cantidad de personal (RRHH) que trabaja en cada uno de estos recintos esSería indispensable incluir en el modelo de gestión, personal relacionado al área médica, por ejemplo, kinesiólogos; y deportiva, como profesores, debido a la gran variedad de actividades y/o deportes que presentan dichos recintos.
- ✓ Respecto a la administración, la mayoría depende de la municipalidad a través de corporaciones municipales de deportes, o en su defecto de la dirección de deportes de la municipalidad, siendo en muchos casos una sola persona la encargada de administrar varios recintos que dependan del ente municipal. Sólo el Polideportivo de Playa Ancha (Renato Raggio) depende administrativamente del IND.
- ✓ La localización de los recintos, es un factor relevante en la utilización de estos; teniendo un menor nivel de uso aquellas ubicados lejos del centro urbano, y sin otros recintos deportivos complementarios cercanos.
- ✓ Se puede concluir que el modelo de administración a través de cobros mensuales por el servicio es una forma atractiva de generar ingresos para la mantención de los recintos.
- ✓ Se recomienda generar programas de difusión de los recintos, para capturar aquel porcentaje de población que no practica deporte, previo a la construcción del recinto.