

METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN EX – POST PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN EN ESTABLECIMIENTOS DE ATENCIÓN DE SALUD DE ALTA COMPLEJIDAD: APLICACIÓN AL PROYECTO DE NORMALIZACIÓN DEL HOSPITAL DE VALDIVIA

Datos Básicos

Año Evaluación Ex post MPL	2003
Sector	Salud
Subsector	Alta Complejidad

Código BIP	Nombre del Proyecto	Región	Año término ejecución	Año inicio operación
20048182-0	Normalización y Ampliación del Hospital Regional de Valdivia	XIV Región de Los Ríos	1997	1997

Objetivo del estudio

Avanzar y profundizar en las metodologías de evaluación Ex post, que permitan establecer si la ejecución y puesta en operación cumplió con las proyecciones especificadas en la evaluación Ex Ante, además de validar metodologías, supuestos y parámetros utilizados en dichas evaluaciones.

Descripción del proyecto

El hospital de Valdivia es un proyecto de normalización que considera la remodelación de la actual infraestructura y la ampliación de edificios, para un horizonte de proyección de 10 anos. Se concentrarán en un solo establecimiento los hospitales que conforman el actual complejo hospitalario de Valdivia (los que hoy están dispersos), integrando todos los servicios clínicos y de apoyo en una sola planta física en el actual hospital regional. El proyecto consiste en la construcción de nuevos edificios por 21.176 m2, la remodelación de 7.051 m2 existentes y la reparación de 9.812 m2, lo queda un total de 38.030 m2.

Indicadores

Tabla 1: Indicadores a nivel de producto - ex post corto plazo

	Costo de inversión (real / programado)	Costo de equipamiento (real / programado)	Plazo programado (real / programado)	Magnitud remodelación (real / programado)	Magnitud construcción (real / programado)
Indicador a nivel de producto	1,13	1,30	1,62	1,19	0,87

Tabla 2: Indicadores a nivel de resultado - ex post mediano plazo

	Costo anual de operación		N° Exámenes Laboratorio		N° Exámenes Imagenología	
	ex ante (UF)	ex post (UF)	ex ante	ex post	ex ante	ex post
Indicador a nivel de resultado	402.977	624.160	508.634	832.000	53.025	50.609

Conclusiones

- ✓ Los dos grandes objetivos del proyecto fueron: i) Mejorar la funcionalidad y ii) Mejorar la eficiencia. Sin embargo, **no hay evidencia suficiente** que demuestre el cumplimiento del último objetivo.
- ✓ En general, las **proyecciones de producción de servicios tendieron a subestimar** lo efectivamente ocurrido. También **los costos fueron subestimados**, tanto en remuneraciones como en bienes y servicios de consumo y, específicamente, en farmacia. En el caso de las remuneraciones, eliminado el importante efecto precio del período, el incremento de costos

FICHA EVALUACIÓN EX POST DE MEDIANO PLAZO

resulta de un cambio de la distribución de los nuevos cargos profesionales contratados, especialmente el incremento de cargos de 28 horas para médicos en urgencia.

- ✓ **La contratación de enfermeras y médicos** de especialidades críticas, no se realizó según lo proyectado, **habiendo sido sobrestimadas**. A consecuencia de todo lo anterior se observa, por tanto, una estructura de contratación de personal que no guarda relación con lo inicialmente proyectado.
- ✓ Finalmente, es de suma necesidad realizar un **estudio de vulnerabilidad estructural del edificio**, con el objeto de evaluar las grietas que se observan y proceder su reparación si fuese necesario.